

Berufsorientierung durch Effectuation und Life Design

Eine unternehmerische Reise ins Wunderland
der Möglichkeiten.

Marcus Ambrosch





AI generated.



AI generated.

Effectuation

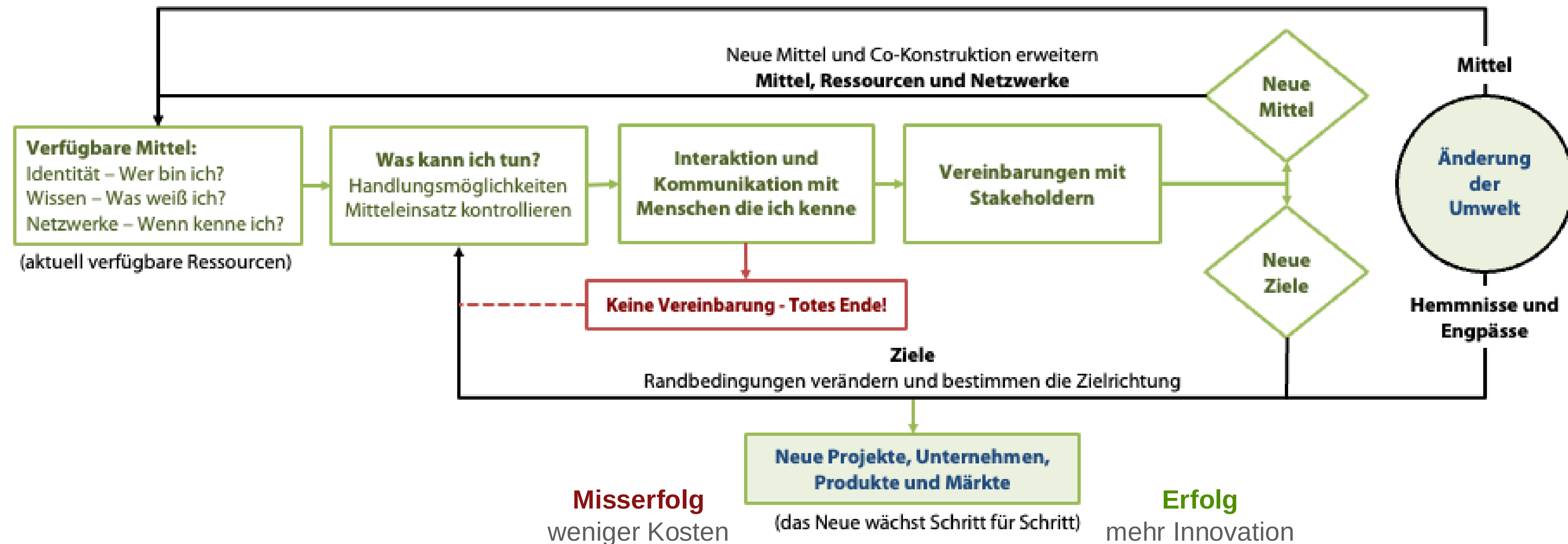
Die Methode unternehmerischen Handelns

- ✦ Ursprung von Effectuation liegt in der Entrepreneurship-Forschung (Sarasvathy)
- ✦ Definition als unternehmerische Methode
 - ✦ Empirie: Hypothese testen → Erkenntnisse gewinnen
 - ✦ Effectuation: kleine Experimente → Chancen erkennen & Zukunft gestalten
- ✦ Effectuation-Prozessmodell mit 5 Handlungsprinzipien

Die wissenschaftliche Basis ...

- ▶ Saras Sarasvathy identifizierte (für Ihre Doktorarbeit bei Herbert Simon) 245 US-Entrepreneurs die den Studienkriterien entsprachen.
- ▶ 45 davon nahmen an der Studie teil.
- ▶ Ihre Unternehmen hatten einen Jahresumsatz von 200 Millionen bis 6,5 Milliarden USD und waren aus den unterschiedlichsten Branchen.
- ▶ Jeder Unternehmer bekam ein Fallbeispiel und musste 10 typische Start-Up Entscheidungen treffen. Im Anschluss erzählten die Unternehmer in zweistündigen Interviews, wie sie die Problemstellungen angegangen sind.

Das dynamische Effectuation-Modell als Spielfeld!



5 Handlungsprinzipien

Wer bin ich? Was kann ich? Wen kenne ich?

Prinzip der Mittelorientierung



AI generated.

*„Wer bist du?“,
frägt die Raupe Alice.*

Means
BIRD-IN HAND



***„Was glüht in deinen Händen?
Deine Skills sind der Kompass!“***





Überraschungen als Chance begreifen

Prinzip der Zufälle und Überraschungen

*„Es ist immer Zeit für
Zitronen-Tee“, sagt der
Hutmacher.*

Leverage
Contingencies

LEMONADE



AI generated.



***„Absagen? Perfekt – jetzt knüpfst
du drei neue Kontakte***

Investiere nur, was du zu verlieren bereit bist!

Prinzip des leistbaren Verlustes



AI generated.

„Eile! Die Königin wird uns umbringen, wenn sie es bemerkt!“, rufen sich die Spielkarten-Gärtner zu.

Affordable Loss

FOCUS ON
DOWNSIDE



***„Riskier nur, was du verlieren
kannst – nicht deine Existenz!“***



Suche Partner, die sich mit eigenen Mitteln beteiligen.

Prinzip der Netzwerke, Partner und Allianzen

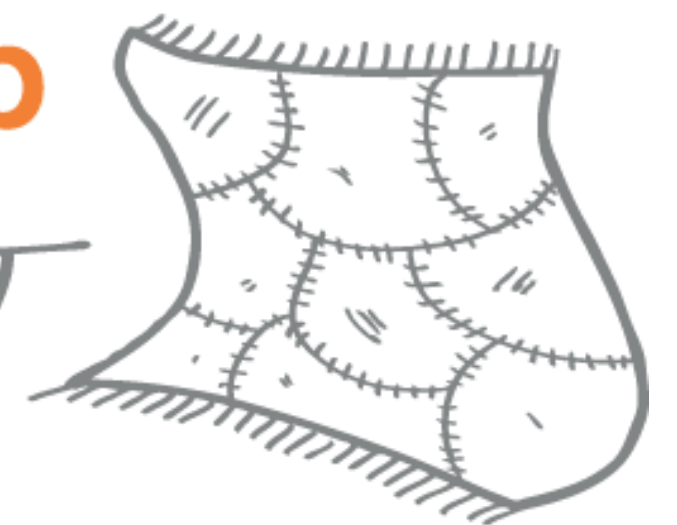


AI generated.

„Wir sind hier alle verrückt“, raunt die Grinsekatze Alice zu.

**Co-Creation
Partnership**

CRAZY QUILT





„Teezeit mit Fremden? Warum nicht – wenn's neue Türen öffnet!“

Prinzip der Selbstwirksamkeit

Die Zukunft entsteht durch unser Handeln, statt durch passives abwarten

***“Ich bin nicht verrückt.
Meine Realität ist nur
anders als deine.“, sagt
Alice zur Herzogin.***

Worldview:

CONTROL vs. PREDICTION



AI generated.

***Jeder Schritt formt die Landkarte
– du bist der Kartograf!“***



Life Design und Effectuation

Eine andere Denkweise für Karriere & Leben

✦ Kernunterschied

- ✦ **Life Design** löst ein Prozess- & Gestaltungsproblem → Wie kann ich meine Zukunft iterativ (agil) entwickeln?
- ✦ **Effectuation** löst ein Entscheidungs- & Handlungsproblem → Was tue ich mit dem, was ich habe?

✦ Parallelen

- ✦ **Life Design** fragt: „Was wäre eine spannende nächste Möglichkeit?“
- ✦ **Effectuation** fragt: „Was kann ich heute tun mit dem, was ich habe?“

Berufsorientierung ...

- ✦ **Klassische Berufsorientierung** setzt auf Ziel-Plan-Erfolg
- ✦ **Die Realität:** Pläne scheitern oft an Unsicherheit und Ungewissheit!
- ✦ **Effectuation:** Es geht nicht darum, das perfekte Ziel zu haben – sondern ins Tun zu kommen.
- ✦ **Life Design:** Karriere ist wie ein Prototyp – wir testen, lernen und optimieren!

Effectuation - Life Design – Positive Psychologie

- ✦ **Life Design** als Meta-Modell
- ✦ Die **Zukunft ist kein Plan** – sie ist ein kreativer Prozess!
- ✦ Integration bestehender **originärer & komplementärer Modelle**:
 - ✦ **Effectuation** – Ungewissheit als Gestaltungsraum (für Neues) nutzen
 - ✦ **Design Thinking** – Prototyping für persönliche Entwicklung
 - ✦ **Agile Methoden** – Iterative Lernschleifen kultivieren (Life Loops)
 - ✦ **Positive Psychologie (PERMA)** – Ressourcen aktivieren und Wohlbefinden steigern

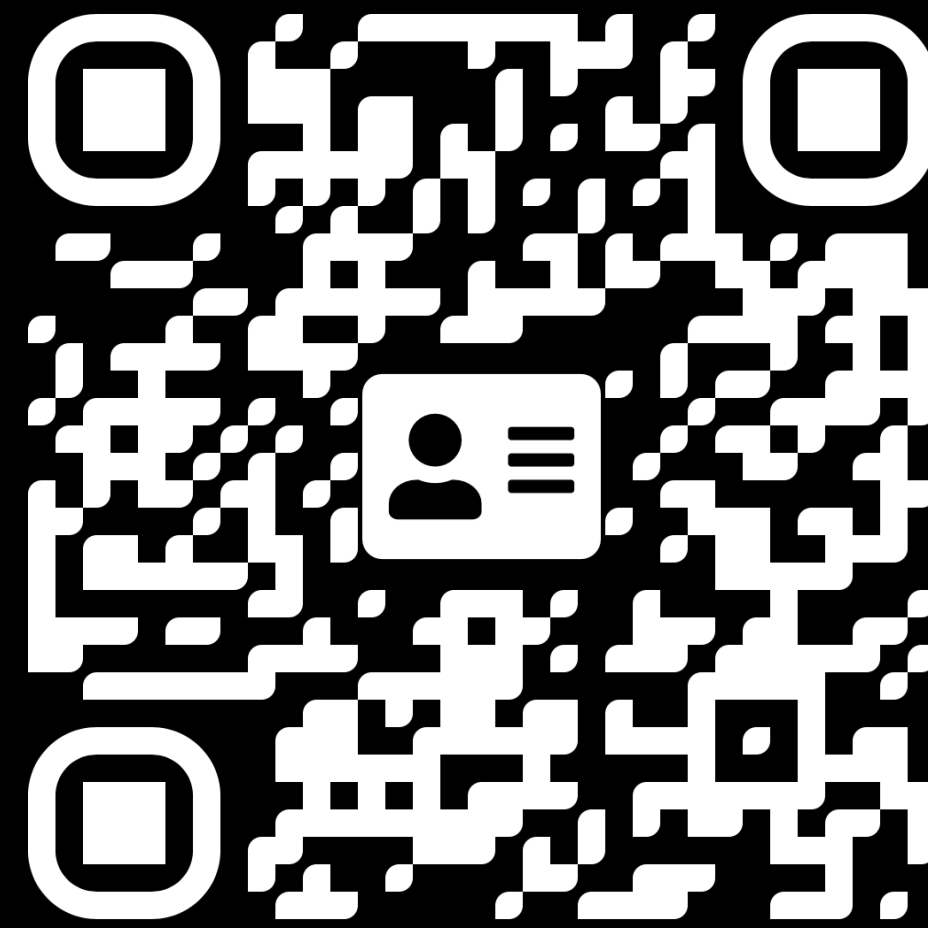
***Wir sind alle Alice – nutze, was
du hast!***





AI generated.

Fragen und Antworten!



www.smartpa.ge/ambrosch